

第一経理 ニュース

Daiichi Keiri
NETWORK

<http://www.daiichi-keiri.co.jp>

2018
No.714

10

■ 4つの「経営理念」

- ① 私たちは納税者の権利を守り中小企業と国民を大事にする税制をめざします。
- ② 私たちは中小企業のよい会社づくりを通してお客様の満足を追求します。
- ③ 私たちは身近でかけがえのないコンサルタントをめざします。
- ④ 私たちはお互いに成長し、豊かさを創造する職場づくりをめざします。

PICK UP 逆境からの事業承継

苦難を乗り越え、その先へ

山本精機株式会社 代表取締役 山本 恭輔 氏

- 三〇条の言い分 1
- 特集 2
- 社労士法人設立 4
- ちづるがいくあなたの街の飲食店 5
- 税務ステーション 6
- 私の〇〇 7
- 業種別景況分析 7
- DDKコーナー 8
- 一・一会コーナー 8



棚田射す 陽は黄金色 今年米 (作:加藤素美)

季語…今年米 場所…長野県栄村

三〇条の言い分

先月、沖縄に行く機会があった。安室奈美恵の引退コンサートと重なり、町中が安室一色だった。アジアのリゾート地として定着し、国際通りを歩いている若者半分がアジア系と思われた。平和がなければ、この賑わいもない。米軍基地との対比を考えざるを得ない。

リゾート地といえば、先月地震で大きな被害を受けた北海道。地震の直接被害だけでなく、停電による被害はどれくらいのものだろうか。北海道経済さらには日本経済の今後にも影響を与えかねない。他人事ではない。

災害被害に対する考え方も、ずいぶん変わった。1995年の阪神淡路大震災のときは、ガレキの処理をめぐってこんな国会答弁があった。「ガレキも私有財産ですから」。当時の大蔵大臣は、私有物なので、公費を使って片付けるのはどうか?という趣旨のようであった。

時代は変わり、災害見舞金などが支給されるようになってきた。再建を目指す人たちに少しでも寄り添う国であってほしい。(元)

逆境からの事業承継



苦難を乗り越え、 その先へ

山本精機株式会社

代表取締役 ヤマモト キョウスケ 山本 恭輔 氏

今年創業 50 年を迎える山本精機株式会社。リーマンショックの煽りを受け、業績的に厳しい状況の中、2代目代表取締役社長として就任された山本社長に、どのようにして業績を回復させたのかお話を伺いました。

—— どういった事業を行っているのですか？

当社は、航空機のエンジン部品の製造と航空機の整備用機材の製造を行っています。

部品製造は、創業より重工業会社から何万点に及ぶ部品の一部について製造委託を受けています。航空部品は、重工業会社からの図面をもとに製造します。航空部品は、高レベルの安全性が要求されるため部品ひとつひとつに要求されるスペックや品質管理が厳格です。加えて製造工程や品質管理などのプロセス管理についても決められています。

また、整備用機材の製造は、数年前より本格的に製造を開始し、現在では柱となっています。整備用機材について説明すると、ジェットエンジンを整備する際、エンジンは機体の翼にぶら下がっている状態であるため、エンジン本体を機体から取り外したうえで整備が行われます。その取り外しから運搬・分解・組立・取付に至るすべての工程に専用の機材が必要です。こちらは国内の航空会社や国内外のエンジンメーカーより受注しています。整備用機材といっても、航空機ごとにエンジンの大きさや仕様異なるため、そのエンジン専用を作る必要があり、

完全オーダーメイドとなります。こちらも部品同様にエンジンメーカーの図面通りに100%作らないといけません。また、一部ですが部品の指定もあり、国内外からの調達力も要求されます。

納期がタイトなため、こちらに関しては私自ら生産管理を行って、納期を守ることに徹しています。

—— 2代目社長として就任された経緯を教えてください

平成 20 年 9 月にリーマン・ブラザーズの経営破綻に端を発して、世界規模の金融危機が起こりました。そのリーマンショックの影響により航空機市場の需要が停滞し、当社の売上の大半を占める受注先にも波及しました。その影響により、受注が減少したため赤字に転落し、資金繰りが急速に悪化しました。

会社の将来がどうなってしまうのか見えない状況の中、なんとかしたい、なんとか会社を立て直したいという思いだけは強くありました。そして私自ら、先代(現会長)に社長をやらせて欲しいと直談判しました。当時を振り返ると、私が代表取締役社

長になることで、自分自身の「覚悟」を決めたかったのかも知れません。特に反対することもなく「やってみろ」と私を信じてくれた先代には本当に感謝しています。

—— 社長就任後、徐々に業績を回復させることができましたが、その要因は何でしょうか？

国内の航空会社より航空エンジンの整備用機材の受注を継続的にいただけることができたのが大きな要因です。大手航空会社とは以前より売上としては微々たるものの、取引先として関係性を維持してきました。また、整備用機材の需要は不安定なこともあり、専門の製造業者が少ない中で、当社はその可能性を信じて種を蒔いていました。加えて、整備用機材の製造力や品質管理などの技術力を評価いただけたのだと思います。

現在では航空機の市場は回復し、規模は年々拡大する見込みとされています。整備用機材の製造部門が売上の柱となりつつある中、エンジン部品の受注が回復したことが、業績回復の追い風となりました。

—— 海外での売上も順調に伸びていますね

最初にも述べましたが、当社が一番こだわることは納期を守ることです。納期を守ることによって取引先との良い信頼関係を作ることができます。こうした努力によって、既存の取引先からの紹介という形で海外の取引先が増えていきました。

私自身アメリカの高校・大学に留学していたため、英語を学ぶことができました。そのため、海外の担当者と図面のやり取り等、英語で直接電話やメールで対応することができたことも大きかったです。

—— 昨年は、秋田への工場進出もされましたね

既存の工場では、新たに大型の機械を置くスペースがなく、今後の生産体制を考えて新たな工場の設置を考えていました。工場誘致を推進している様々な自治体の方と話をし、元々お付き合い



いのあった協力業者が秋田県にあったりと、既にネットワークが構築されていたこともあって最終的に秋田県に決めました。

—— 今後の展望を教えてください

会社が苦しい時にも辞めずに信じてついてきてくれた従業員や、良好な関係を築き続けてくれた取引先のおかげで、ここまで来ることができました。

私が社長に就任してから一貫した思いがあります。それは『ハピネス&リスペクト』という言葉です。日本語訳すれば幸せと尊敬という言葉です。私は会社経営を通して、従業員の幸せと取引先の幸せの一端を担いたい、お互い尊敬しあうことで、良い仕事をして、良い会社作りをしていきたいと考えています。

私は会社をチャレンジ精神溢れる会社にしていきたいと常々考えてきました。航空部品の開発・製造、その技術力においてもっと磨きをかけるために、同業他社が出来ないようなことにどんどんチャレンジしていきたい、そう思っています。

(三浦 浩樹)

社会保険労務士法人 第一コンサルティング 設立のご挨拶

このたび、第一経理グループの4つ目の法人として、10月1日に社会保険労務士法人第一コンサルティングを設立いたしました。これまで株式会社第一経理のなかの一事業部として運営しておりましたが、「人」に関するお客様のニーズが増えたことや、労働関連法の複雑な法改正への対応要望が高まったことなどから、法人化の運びとなりました。人事・労務のスペシャリスト集団として皆様のご期待に添えますよう努力して参ります。今後とも変わらぬご指導・ご鞭撻を頂けますよう、お願い申し上げます。

第一経理グループ
代表 齋藤 正広

メンバーは、社会保険労務士4名、事務スタッフ6名でスタートします。モットーは、「中小企業の労使の良好な関係づくりをサポートする」です。

現在、中小企業の経営者が悩んでいるのが、深刻な人手不足です。採用と定着は今後の大きな課題です。ひとたび人のことで問題が起こると、法的な問題や感情的な問題が長期化して悩み、経営者は疲弊してしまいます。

優秀な人材を採用し、定着させ、安定した経営をするためには、適正な労務管理が必要です。普段から、コミュニケーションを取り、風通しのよい職場環境を作りながら、職場のルールである就業規則を法改正や時代の流れとともにきちんと見直しておく必要があります。

採用に関するご相談やルールづくりはもちろん、労使間、労々間の関係改善の仕組みづくりもお手伝いいたします。お客様の身近な相談相手として、今後も顔の見えるお付き合いをさせていただきます。

社会保険労務士法人第一コンサルティング
社員(法人代表) 加藤 深雪



社会保険労務士法人 第一コンサルティングのメンバー（後列左から2番目が齋藤 中央が加藤）

ちづるがいく あなたの街の飲食店



今回訪問したお客様は埼玉県大宮駅から徒歩 8 分ほどの鰯ダイニング「鮮助」です。社長として店を切り盛りする傍ら、自らカウンターにも立つ中尾圭助さんに店作りや料理へのこだわりについてお聞きし、実際にお料理を頂いてきました。

オススメは生きたイカ

調理師の専門学校を卒業後、最初は寿司屋で7年、その後イカ専門店です5年勤めました。その修業時代に生きたイカの美味しさに惹かれ、自分の地元である大宮の人たちにも生きたイカの魅力を知ってもらいたいと思い、生きたイカをメインとするお店を出そうと思いました。

実はイカはとても死にやすい生き物なのです。しかも死ぬとアンモニアを排出し、水槽でまだ生きているイカも死んでしまいます。そういった様々な要因で、生きたままイカを提供することは非常に難しいのです。それを可能にするためにアンモニア等を



訪問レポート

最初に社長お勧めの活イカを頂きました。店内にある水槽から生きたイカを取り出し、目の前で社長が捌いて下しました。まずはイカの脚から。醤油をかけたなら脚が動き、口に含むと吸盤が吸い付いてきます。新鮮とはこういうものをいうのかと実感しました。その後、身を肝醤油でいただきました。身は白ではなく透明で弾力があり、肝醤油は濃厚そのもの。今まで食べたことがないイカでした。

次に頂きましたのがこちら目玉商品の塩水ウニ。パックを開ける前の状態を見せていただきましたが、色は木箱に乗っているよく見るウニより薄めで塩水の中に浸かっています。味は苦味が無く甘味が強い。社長曰く塩水ウニはミョウバンを使わないので天然そのもの。だから苦味が無いとのこと。その後も珍しいアナゴの刺身やこの時期一番のサンマと鮮助ならではの新鮮な魚介類、その料理ごとに合うお酒に舌鼓をうちました。

information 鰯ダイニング鮮助



住所：埼玉県さいたま市大宮区宮町3-11-5
(JR線大宮駅より徒歩8分)
電話番号：048-645-0770
営業時間：昼 11:30 ~ 14:00
夜 17:00 ~ 23:00
定休日：不定休



除去する浄化装置を取り入れるなど、休業時代に学んだノウハウを活用して活イカの安定提供を可能にしています。

駅から遠いけど

駅から少し遠く、大通りでもないため認知してもらおうが大変でした。オープン当初は3組だけなんて日もありました。店を知ってもらうために、無料でもけっこうですから、一番のお勧めである活イカをお客様に召し上がってもらったりもしました。そのため原価率が60%超になってしまった時期もありましたが、その甲斐あってか常連さんもついでくださり、口コミで広がっていきました。

大宮が好きだから

私はここのお客様が好きで、ここ大宮で頑張りたいと思っています。だから大宮で2店舗、3店舗と出して行って「鮮助」の料理を一人でも多くのお客様に味わってもらいたいのです。そのために今2店舗目の出店を計画しております。



税務 STATION

災害時の知っておきたい制度

税理士 平澤康大

二つの制度

水災や火災などの災害によって被災した場合は、確定申告をすると税金の免除や軽減を受けることができます。税金の救済制度には、「雑損控除」と「災害減免法による所得税の軽減免除（以下災害減免法）」の二つがあります。救済の対象

となる金額は、受けた損害から火災保険等で受け取った保険金を差し引いた後の最終的な損害額です。有利な方を選択して確定申告をしましょう。

災害減免法による所得税の軽減免除

災害減免法は、災害によって家や家財の時価の2分の1以上の損害を受け、かつ、被災した年の所得金額の合計額が1,000万円以下（給与収入だけならば、年収1,220万円以下）であるときに使うことができます。以下の所得金額によって免除又は軽減されます。

その年分の所得金額	所得税の軽減額
500万円以下	全額免除
500万円超～750万円以下	2分の1の軽減
750万円超～1,000万円以下	4分の1の軽減

例：年収400万円の田中さんが、家財道具一式購入時200万円(時価100万円)分が水害の被害を受けて、50万円の損害を受けた(保険金なし)。

→災害減免法により所得税の軽減免除が使えます。田中さんは、所得が500万円以下で、時価の2分の1以上の損害を受けているので所得税が全額免除となります。

※災害減免法は住民税では適用がないため、住民税のみ雑損控除の申告が必要となる場合があります。

雑損控除

被災して、時価の2分の1以上の損害にならなかった場合でも雑損控除を適用できる場合があります。

雑損控除は、生活に通常必要な資産についての災害、盗難、横領による損失が対象となります。

以下の二つのうち、いずれか多い方の額を雑損控除として確定申告ができます。

- ①差引損失額（損害金額+家・家財の取り壊しにかかった費用-保険金）-所得金額の10分の1
- ②差引損失額のうち災害関連支出の金額-5万円

例：年収400万円(給与所得控除後266万円)の田中さんで、実際の損害額100万円、家財等の取り壊し費用10万円

①の計算→83万4千円 ②の計算→5万円

この結果、確定申告で83万4千円が雑損控除となり所得から差し引くことができ、

$83万4千円 \times (所得税率5\% + 住民税率10\%)$
 $\approx 12万5千円$ が軽減されます。

終わりに

二つの制度は、所得や被害の状況、自治体ごとの対応などで異なります。被災された場合は、担当者にご相談ください。



～マラソン～

池袋事務所
松本 竜士

皆様、はじめまして。平成30年5月に入社いたしました松本竜士と申します。今回は私の趣味であるマラソンについて書かせていただきます。

初マラソンは今から約10年前に地元宮崎で開催された青島太平洋マラソンです。2016年のリオオリンピックに出場されたお笑い芸人さんもゲストランナーとして参加されていました。当時はまだ本格的に練習をされておらずゴール前約5キロ地点で姿を確認し、一足先にゴールすることができました。

数年後、抽選確率が10倍を超える東京マラソンに当選し参加することができました。出場選手の中に同じ芸人さんのお名前がありましたが、結果は言うまでもありません。芸人さんの姿を確認することなく、かなり遅れてのゴールとなりました。

オリンピックに参加されるまでの芸人さんの努力は計り知れないものだと思いますが、何事も努力次第で可能性を秘めていることを実感した良い経験となりました。

第一経理では納税者の権利を守り、お客様の満足を追求し、身近でかけがえのないコンサル

タントを目指して精進し、公私ともに何事も可能性を広げられるよう日々努力して参ります。

皆様、今後とも何卒よろしくお願い申し上げます。



今月の
【5月決算法人】

業種別景況分析

伸び率			業種区分	件数	黒字件数割合	
売上高	人件費	銀行借入金残高			当期	前期
-1%	2%	17%	製造業	12件	75%	58%
13%	4%	69%	建設業	44件	70%	70%
2%	-6%	-14%	不動産業	8件	63%	75%
-2%	1%	-26%	卸売・小売業	13件	69%	69%
1%	0.1%	357%	医療・福祉業	5件	80%	80%
2%	-8%	-12%	サービス業&その他業種	24件	83%	75%
6%	0.2%	51%	全業種合計	106件	74%	71%

今月のコメント

- ◆ 製造業は大型の設備投資による融資などがあり、借入金残高が増加したため、+17%となりました。
- ◆ 建設業は全体的に売上、人件費ともに増加傾向にありますが、銀行借入金の増加要因は今後を見越して防衛的な意図での融資がいくつか見られ、+69%となりました。
- ◆ 不動産業、卸売・小売業、サービス業&その他業種は全体的にほぼ横ばいとなりました。共通して借入金残高が減少しています。
- ◆ 医療・福祉業では技術革新に対応すべく積極的な設備投資があり、借入金残高が+357%と大きい振れ幅となりましたが、全体的な傾向としてはほぼ横ばいでした。5件中4件が医業です。
- ◆ 飲食業は今月の申告件数が少なかったため、その他業種に含めています。

【算出方法】

- ・ 前期データを100とし、伸び率を算出しています。
- ・ 1社ごとの各伸び率を算出し、サンプル数で平均していますが、実態をより正確に反映させるため、イレギュラーな事象によって異常値が出た数値及びサンプルは集計から除外しています。
- ・ 対象となるサンプルは前期・当期両方の数値があるもののみを採用しています。
- ・ 製造業、建設業、不動産業、卸売・小売業、飲食業、医療・福祉業以外の業種はサービス業&その他業種に集約しています。

▶ 次号は6月決算法人の分析です

INFORMATION

DDK DDKコーナー

▶労務セミナーのご案内

働き方改革に伴う「就業規則の見直しと実務対応」

- ・講師 石田 仁氏
(経営コンサルタント・社会保険労務士)
 - ・日時 11月7日(水) 13時半～17時
 - ・会場 東京芸術劇場6F ミーティングルーム7
 - ・資料代 5,000円
 - ・対象 経営者・経営幹部・人事労務担当者
- 6月30日に成立した「働き方改革関連法」は中小企業にとって大変な影響が予想されます。就業規則の見直し

し、実務対応のポイントを詳しく解説します。

▶DDKETCカードのご案内

高速道路利用にあたって、UCカードと提携した法人専用ETCカード(高速利用限定)をお薦めします。①カードごとの月高速利用額に対し割引、②車両名義を問わない、等のメリットがあります。

▶小規模共済ご加入のおすすめ

小規模企業の役員の皆さんの退職金制度です。掛金は全額課税対象所得から控除、共済金の受取は一時払、分割払又は一時払と分割払の併用から選択できるなどの特色があります。

●お申込み・問い合わせは 03(3980)8298

一・一・会 コーナー

お申し込みはお済みですか

一・一・会65周年記念公演

JAZZ CONCERTのご案内

メインテーマ

♪ジャズ魂×経営魂♪ “熱”が響きあう。

今回の定例一・一・会は65回を記念し、豪華アーティストによるトークショーとコンサートを企画いたしました。

- 開催日時：2018年11月27日(火)
17時30分 開場
18時30分 開演
- 会場：北とびあ さくらホール
JR京浜東北線王子駅北口徒歩2分
- 参加費：無料
- 出演者：福井ともみ&マウント・ノネット
外山喜雄 外山恵子 豊田チカ
雪村いづみ バードマン幸田

※詳細につきましては、別途郵送しております「第65

回定例一・一・会のご案内」をご参照ください。
皆様のご参加をお待ちしております。

満員御礼

秋季ゴルフ大会にたくさんのご応募をいただき、誠にありがとうございます。

応募者数が定員に達しましたので、締め切らせていただきました。

日頃より、第一経理グループのホームページをご利用いただき、誠にありがとうございます。

このたび、グループホームページの全面リニューアルをいたしました。

当ホームページは、スマートフォンやタブレット端末からもご覧いただけます。

今後とも、内容の充実を図るとともに、わかりやすく・最新の情報を発信してまいりますので、何卒よろしくお願ひ申し上げます。

[URL] <https://www.daiichi-keiri.co.jp/>

放言三昧

9月8日、大坂なおみ選手がテニスの全米オープン女子シングルス決勝で勝利し、日本人初の4大大会制覇となりました。元々テニスに明るくはないのですが、試合中の力強いプレーと、試合後の面白可愛いインタビューコメントが話題になったことで大坂選手のごことは知っていました。

4大大会の決勝戦では、相手選手のゲームペナルティがあったことなど異例な試合でしたが、大坂選手は見事勝利。試合後も続く観客席からのブーイングの中、大坂選手のインタビューが始まりました。そ

の内容は周りに対する謙虚な心配りと、相手選手に対する感謝の気持ちが込められているもので、大坂選手の人間としての素晴らしさに心を打たれました。

思い通りにいかないとき、焦っているとき、追い詰められているとき、そういったときに謙虚な気持ちや感謝の気持ちを持つことは難しいと思います。ですが、そんな時でも相手の立場に立って物事を考えたり、ありがとうという気持ちを持てるような人になりたいと感じました。そしてこれからも、大坂選手のインタビューコメントには注目していきたいなと思います。(七桃)