

# 第一経理 ニュース

**Daiichi Keiri**  
NETWORK

<http://www.daiichi-keiri.co.jp>

2019  
No.717

# 1

## ■ 4つの「経営理念」

- ① 私たちは納税者の権利を守り中小企業と国民を大事にする税制をめざします。
- ② 私たちは中小企業のよい会社づくりを通してお客様の満足を目指します。
- ③ 私たちは身近でかけがえのないコンサルタントをめざします。
- ④ 私たちはお互いに成長し、豊かさを創造する職場づくりをめざします。



PICK UP 特集

## 広がり続ける人脈 拡がり続ける仕事

株式会社 インテリアスペース・ゼロ  
村社 研太郎 氏

- 新年ご挨拶 ..... 1
- 特集 ..... 2
- 一・一会報告 ..... 4
- 税務調査最前線 ..... 6
- ワンポイントアンサー ..... 7
- 業種別景況分析 ..... 7
- DDKコーナー ..... 8
- 一・一会コーナー ..... 8

たが 身の籬を 少しゆるめて め しょうがつ 女正月 (作:加藤素美)

季語…女正月 場所…東京都杉並区一榎庵

## 明けましておめでとうございます

旧年中は格別のご厚情を賜りありがとうございました。  
「米国第一主義」を唱えるトランプ大統領の登場以来、世界は分断と対立が進行し、不安定化が加速しています。日本経済はこれまで大企業を中心に輸出に支えられて景気を維持してきましたが、保護主義の台頭、中国経済の減速により、先行きは大変不透明と言わざるをえません。  
また、中小企業にとっては、人手不足、後継者不足がますます深刻な問題となっており、やむなく廃業する企業が後を絶ちません。今年10月に予定されている消費税の増税が実施されれば、国民生活と中小企業経営に深刻な打

撃を及ぼすことが懸念されます。  
第一経理はおかげさまで今年創立65年を迎えます。私たちはこれからも専門家集団としての力を結集し、中小企業が輝く社会の実現のために何ができるのかを常に探求し、全力で取り組んでまいります。  
本年もより一層のご支援を賜りますよう心よりお願い申し上げます。  
皆様のご健勝とますますのご発展を心よりお祈り申し上げます。

第一経理 代表 齋藤 正広



## 広がり続ける人脈 拡がり続ける仕事



### 社長にしかなる気がなかった。

事業内容は軽量鉄骨・ボード工事をメインとする内装仕上工事です。大手ゼネコンからテナント、小規模の工事、リニューアルまで全部やっています。最近では病院、学校や商業施設を手掛ける事も多いです。第一経理とは個人でやっていた頃からの付き合いです。

個人で内装屋として独立する前は防水工でした。社長にしかなる気がなくて、紹介された事業が防水屋でした。失敗も経験しました。そういう中、金融を勉強しないと経営者をやるのは無理だと思い、1年半程、生命保険会社で働いたこともありました。

### ポロ車1台と中古の工具から。

最終的に仲間の紹介で内装屋を始めたのですが、1年程経ったころ、親方がお金を持って逃げてしまいました。「もう現場に来るガソリン代もないので、明日から来れません。」と当時の現場の違う社長へ言ったら、「もったいないから独立してやれ。」と言ってきて、お金も貸してくれました。その資金からポロ車1台と中古の工具を買い、その社長の下請けとして始めました。それが内装屋としての個人事業の始まりです。それからというもの、社員が5人になり、減り、10人になり、また減り…を繰り返してきました。その結果、今では40名を超えました。

### 今や商圏は日本全国。

1/3の売上が東京以外ですね。地方に行き出したのは僕がまだ職人をやっていた15-16年程前で、初めて大阪に行きました。大阪は東京よりももっと厳しい環境の中でやっているので、職人さんのレベルが高くてすごく勉強になりました。

僕は元々、商社・メーカーの方とお付き合いをしているのですが、全国規模なので皆さん転勤で地方に行ってしまう。ですが、転勤したら終わりではなく、転勤した後もその人たちに連絡をしては近況を聞いたりしています。そうして話していると「人が足りない」と助けを求められます。地方での仕事は、商社・メーカーの営業先のそのような要望から始まりました。地方は公共工事が多いのですが、人手不足が東京よりももっと深刻で、年末と年度末は毎年のように行っています。今はオリンピックの影響でホテル需要などもあり、ここ4、5年はずっとどこかの現場が忙しいという状態が続いています。

地方の情勢はそこにいる人からしか入らないので、いつどこが忙しくなるという情報は、北海道から沖縄まで、先行き3年くらい聞いています。もちろんオリンピック後に東京が暇になった時のことを考えていますけど、求人にも利用しています。日本全国で人を回す時代になってきていると思います。

### 外国人実習生のために、地道に。

最近外国人実習生を受け入れています。商社が作った内装専門のベトナムの学校に、指導員とし



真剣に聞き入るベトナム人生徒たち

株式会社インテリアスペース・ゼロ <http://www.interiorspace-zero.co.jp/>

て従業員を派遣しています。少しでもお役に立ちたいので、現状、自腹で参加させてもらっています。

今はうちだけしかやっていないけど、僕の希望としては、日本全国の内装業者がみんなそれぞれ少しずつ従業員を派遣して、みんなで事業を支援していくことです。今は実習生同士の繋がりはありますが、受け入れる会社同士が繋がっていません。会社同士も繋がった方が失踪なども防げるし、色んな手立てになると思っています。同じ思いを持った内装業者が日本全国にいれば大きな力になると思っています。

教育は大手がやれば良いという声も聞きますが、ずっと僕は地道にやり続けています。育てた人が現地にいる。これも人脈ですから。

### 頼まれたことは断らない。

日頃いろんな活動をしています。僕はPTA会長を10年やっているなのでその付き合いも長いですし、地域はもちろん町会の役員、交通安全協会、少年野球の監督、民生委員やロータリークラブもやっています。最近、地域で子ども食堂も始めました。ボランティアなども含めて、もう10年間ほとんど休んでないですね。有難いことに今でも人脈は毎日増えています。自宅から駅まで10分歩いたら、5人は知り合いと挨拶します。

僕の人脈やネットワーク、それだけが多いと思っていますし自信もあります。例えば現場で人手不足で困っているという話を聞いたら、自分の業種でなくても人脈を使って人を探してくるケースも多々あります。今では、お客さんからはどんな業種でも連れてくるだろうと思われています。さすがに無理だろうと思っても、どんな業種でも探して連れていきます。それで信用をもらって工事の受注に繋がっているのもありますね。

人の輪を広げるとき一番気を付けていることは、

お願いされたことはすべて受けることです。周りからは仕事受けすぎといわれています。人脈を作るためには、儲かる儲からないは別にして、お願いされたことは損してでも極力受けようかと思っています。

### 内装業だけにおさまらない。

今も日々、様々な経営者と会い、勉強させてもらっています。僕は何でも知りたくて、たくさん質問をします。「それどうしたらそうなるんですか?」「これってどうしてるんですか?」と。聞いたこと、現場で見たもの、とても勉強になっています。そういった知識がアイデアを生んでいます。

数年前に(株)ゼロプロジェクトという会社を興し、建材の卸しを行っているのですが、最近、清掃用品の販売も始めました。それが面白くなってきたんです。建材はどうしても建設業が忙しければ売れるし、暇なら売れない。そんな時に、清掃用品の営業をしていた知り合い、この人も僕のPTA活動での人脈なんですけど、その方が退職されて…。元々売っている建材もそうだけど、その清掃用品もうちで売っていいよと言って、入ってもらいました。

付加価値を付けた営業が出来るように、(株)インテリアスペース・ゼロ、(株)ゼロプロジェクト双方の営業に、お互いの会社の営業も出来るようにしています。「僕らはトイレトーパーを売りに来ていますが、実は内装工事も出来るんです。」と。

今は不動産管理会社や損保事業など、今後の展望は色々考えています。それは順番に。発想は広がっているけど、堅いところからやるという感じですね。まずは現状、自分たちに関わりのある所から少しずつ…。将来は会社を一個ずつ展開して行って、グループ会社にしてやっていきたいと思っています。まだまだやりたいこと、困ってしまうほど多くあるんです。

(柴岡 愛美)

定例一・一会 65周年記念公演

定例一・一会  
65周年  
記念特集

# JAZZ CONCERT

♪ ジャズ魂 × 経営魂 ♪  
“熱”が響きあう。

## 定例一・一会ご来場の御礼

第65回定例一・一会は11月27日、王子「北とぴあ」さくらホールにて、記念講演（JAZZコンサート）として開催され、1,000名を超える来場者をお迎えし、盛況のうちに終えることができました。ご多用の中、ご来場いただきました顧問先、関係諸団体の皆様に深く感謝を申し上げます。

多彩な出演者の素晴らしいパフォーマンスと満場からの拍手で会場は一体となり大いに盛り上がりました。初めてJAZZを体験する人も根っからのJAZZファンにも、ライブ音楽の感動と喜びをお届けできたのではないかと、終演後の皆様からのお言葉や表情からうかがい知ることができました。

今回の定例一・一会は例年の講演・分科会形式とは異なり、より多くの皆様にお楽しみいただくための企画として、顧問先や関係諸団体のみならず、それらの方々の社員・職員そのご家族ご友人、また第一経理社員の家族・友人・OB・OGなど広範囲にお声掛けさせていただきました。会場は交流の場となったとともに、そこここでは久しぶり

の再会に旧交を温める場面があり、これもまた非常にうれしいことでした。

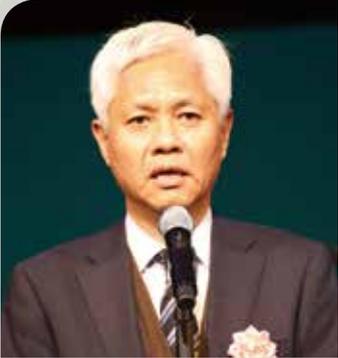
企画発案から会場の選定、出演交渉、プログラムの打ち合わせ、そして当日の運営まで、一・一会と第一経理がおこなった手作りのものでした。何かといたらないことがございましたらご容赦いただきたくお願い申し上げます。

これからも、第一経理と一・一会は、顧問先や諸団体の皆様とともに、中小企業の発展やそこに働く人々が豊かに暮らせるためのお手伝いを微力ながら行ってまいります。そして時にはこのような企画で皆様と楽しいひと時を過ごしたいと思えます。

このたびはご来場、誠にありがとうございました。

一・一会 会長 久保山隆之  
第一経理 代表 齋藤正広  
一・一会委員会 委員長 舟橋昇志

# JAZZ CONCERT



一・一会 久保山会長 ご挨拶



第一経理代表 齋藤 ご挨拶



総司会 バードマン幸田氏 豊田チカ氏



福井ともみ氏



福井ともみ氏 & マウント・ノネット「ジェームズ・ボンドテーマ&危険な関係のブルースメドレー」



外山恵子氏 外山喜雄氏 「What A Wonderful World」



雪村いつみ氏 「Swanee」



豊田チカ氏 「The Gift」



トークコーナー バードマン幸田氏 豊田チカ氏 外山恵子氏 外山喜雄氏

開場前から入口にはお客様の列が出来上がり、期待の中定例一・一会 65周年記念公演 JAZZ CONCERT は始まりました。どこかで聞き覚えのある曲もあり、ジャズに初めて触れる方にも満足のいくコンサートでした。途中トークコーナーも交え、出演者全員での On the Sunny Side of the street まであっという間の2時間でした。

# 税務調査 最前線

## 直近の調査傾向 及び頻出項目！

### 調査事例検討委員会

#### ▶ 税務調査事情

税務署の事務年度は、毎年7月1日から翌年6月30日までです。平成29年事務年度（H29.7～H30.6）で終了した調査の分析とまとめを行いました。調査対象は法人・個人、黒字・赤字を問わずに実施されています。なお富裕層を対象とした調査も増加傾向にあります。

#### ▶ 直近の調査の傾向

##### 1. 個人への調査の増加

サラリーマンであっても税務調査は無関係ではありません。申告漏れを指摘されるケースが増えています。

##### [代表的な申告漏れ]

- ①株の譲渡の申告漏れ（一般口座での取引や、特定口座で源泉徴収無を選択している場合）
- ②保険金の申告漏れ（解約・満期）
- ③金の取引の申告漏れ

上記は、それぞれ①証券会社②保険会社③金地金取扱業者から税務署に支払調書が提出されています。特に保険については、解約後に保険金が支払われずそのまま別の商品に組み替えられる場合もあり、うっかり忘れてしまいがちです。

##### 注意！！

海外送金を行っている場合は、金融機関から税務署へ調書が提出されています。そこから海外所得の申告漏れがないかを確認するために税務調査に発展するケースがあります。

##### 2. 印紙税の調査

調査では契約書のチェックが行われます。契約内容の確認と合わせて印紙が適正に貼付されているかを調査します。とりあえず200円を貼っておくという契約書が散見されますが、貼付額は契約の種類や金額で定められています。

##### [代表的な貼付漏れ]

- ①**業務基本契約書等**  
…継続的取引の契約。4,000円の貼付が必要。
- ②**工事請負契約書**  
…注文書であっても請負の内容がある場合は、貼付が必要。
- ③**業務委託契約書**  
…内容から判断して請負に該当する場合には、印紙の貼付が必要。
- ④**土地の貸付契約書**  
…金額に応じて貼付が必要。

ちなみに本来税理士には印紙税についての代理権限がありませんが、税務調査の際にセットで印紙税の調査が行われています。

#### ▶ その他頻出項目

調査時に頻繁に指摘される事項です。具体的な内容については担当者にお尋ねください。

##### ・ 棚卸資産

…在庫計算上の間接経費の配賦漏れはないか。仕入や外注費等の直接経費以外にも、棚卸資産を構成します。

##### [製造業の場合]

製造人件費・製造機械の減価償却費・工場家賃等

##### ・ 交際費

…私的なものは含まれていないか。支出頻度や支出のある曜日（土日等）も調査官はチェックしてき

ます。また資料・帳簿の記載が不十分であると、交際費として認められません。

- ①領収書は要件を満たしているか。  
(店の住所・日付の記載)
- ②贈答・接待飲食は支出の相手先が記載されているか。  
(第一経理ニュース H29年12月号参照)

##### ・ 消費税

…資料の保存がなされているか。海外経費の消費税が控除されていないか。資料の保存に加えて帳簿に一定事項の記載が必要です。

##### 記載事項：

- ①支払先の名称②利用年月日③支払内容④支払金額  
(第一経理ニュース H30年9月号参照)



# ワンポイントアンサー



編集委員会

## 個人住民税の納付先について



特別徴収の納付書が送られてきました。ですが、今月引っ越した社員がいます。この場合何か手続きをして、新しい住所を所轄する市区町村に納付するのでしょうか？

住民税は1月1日付けの住所または居所を所轄する市区町村に課税義務があります。したがって来年の5月分までは送られてきた納付書のまま、納付して構いません。

## 年末調整・確定申告時の所得控除について



扶養親族(30歳)に障がい者がいるのですが、年末調整等にあたり所得税の控除額はいくらになりますか。現在障がい者等級は1級で、養護施設に入っております。

まず扶養親族(30歳)の方がおられますので、扶養控除として38万円、次に障がい者等級1級ということで障害者控除として40万円が加算されます。したがって合計78万円が控除額となります。

なお、もしその扶養親族の方と同居を常況としている場合には、障害者控除額40

万円が75万円に変わります。今回のケースでは現在施設に入っているとの事ですので「同居」の要件は満たしません。(治療のための一時的な入院等は「同居」に含まれますが、施設などに入っている場合には「同居」になりません。)

今月の  
8月決算法人

## 業種別景況分析

伸び率			業種区分	件数	黒字件数割合	
売上高	人件費	銀行借入金残高			当期	前期
-2%	-1%	12%	製造業	14件	79%	57%
5%	4%	5%	建設業	46件	74%	63%
-4%	-3%	-4%	不動産業	14件	64%	79%
-3%	-9%	2%	卸売・小売業	19件	74%	68%
-1%	-1%	-2%	飲食業	4件	75%	50%
0.2%	1%	-25%	医療・福祉業	9件	67%	67%
-4%	-7%	91%	サービス業&その他業種	24件	63%	71%
-0.1%	-1%	19%	全業種合計	130件	71%	66%

### 今月のコメント

- ◆ 先月から引き続き、今月も全業種とも平均的にほぼ横ばいの結果となりました。
- ◆ サービス業&その他業種では銀行借入金が増え+91%となっていますが、運転資金の借り換え等があり、数値が押し上げられました。全体的にはほぼ横ばいの傾向でした。
- ◆ 医療・福祉業は9件全て医業です。

### 【算出方法】

- ・ 前期データを100とし、伸び率を算出しています。
- ・ 1社ごとの各伸び率を算出し、サンプル数で平均していますが、実態をより正確に反映させるため、イレギュラーな事象によって異常値が出た数値及びサンプルは集計から除外しています。
- ・ 対象となるサンプルは前期・当期両方の数値があるもののみを採用しています。
- ・ 製造業、建設業、不動産業、卸売・小売業、飲食業、医療・福祉業以外の業種はサービス業&その他業種に集約しています。

▶ 次号は9月決算法人の分析です

## INFORMATION

### DDK DDKコーナー

#### ▶年金セミナー「どうなる？年金」

- ・講師 DDK/第一コンサルティング  
社会保険労務士グループ
- ・日時 1月24日(木) 18時半～20時半
- ・場所 東京芸術劇場6F
- ・資料代 3,000円
- ・対象 経営者、総務・人事担当者、60歳間近の方

#### ▶異業種交流会「M&Aで市場を生み出す勇氣ある挑戦」

- ・日時 3月6日(水) 14時半～17時
- ・参加費 1,000円

ダストコントロール業の日本エンドレス株式会社さんの本社工場を見学し、成毛義光社長のお話を聞きます。

#### ▶DDK ETCカードのご案内

高速道路利用にあたって、UCカードと提携した法人専用ETCカード(高速利用限定)をお薦めします。①カードごとの月高速利用額に対し割引、②車両名義を問わない、等のメリットがあります。

#### ▶小規模共済ご加入のおすすめ

小規模企業の役員の皆さんの退職金制度です。掛金は全額課税対象所得から控除、共済金の受取は一時払、分割払又は一時払と分割払の併用から選択できるなどの特色があります。

●お申込み・問い合わせは ☎03(3980)8298

## 一・一会コーナー

### あけましておめでとうございます

昨年は第65回定例一・一会をはじめ、各種研修会等にたくさんのご参加をいただきましてありがとうございました。今年も会員様のお役にたてるような研修や交流会を多数企画いたします。また、会員相互の親睦会を一層充実させてまいります。本年もどうぞよろしくお願いたします。

#### 第1回世話人会のご報告

12月6日(木)に第1回世話人会が開催されました。年6回開催される世話人会日程をはじめ、定例一・一会、ゴルフ大会などの年間スケジュール及び、世話人さんの役割分担について提案があり承認されました。予定は順次、このコーナーにてお知らせいたしますのでご期待下さい。

#### 一・一会年会費(納入のお願い)

本年度(2018年10月～2019年9月)の一・一会年会費納入のお知らせを昨年12月に郵送させて頂きました。一・一会の事業活動は、皆様からの会費によって運営しております。同封の振込票またはご案内文に記載しております銀行口座にてご納入くださいます様お願い申し上げます。

### 新春経済セミナー(DDK共催)

テーマ：トランプ政権と日本経済の行方  
～消費税増税は財政再建の切り札か～

- ★日時 2月6日(水)  
14時00分～16時00分
- ★場所 東京芸術劇場5F
- ★資料代 2,000円
- ★講師 岩本 沙弓氏(経済評論家)

※お申込みなど詳細は、ニュース同封のチラシをご覧ください。

### 年末年始休業のご案内

12月29日(土)より1月6日(日)の期間、年末年始の休業とさせていただきます。

営業の開始は1月7日(月)となります。

### 新入社員のご紹介



おしほ なお  
大城 奈緒  
1月7日入社  
(埼玉支店)

よろしくお願いたします

### 委員長挨拶

新年あけましておめでとうございます。旧年中は格別なご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。本年もより一層のご支援を賜りますよう、編集委員会一同、心よりお願い申し上げます。

さて、2018年「今年の漢字」は「災」でした。選定理由は、西日本豪雨をはじめとした多くの自然災害、またスポーツ界でのパワハラ問題や財務省の決裁文書改ざん、医大の不正入試問題など、人災も多くあった一年でした。頷ける一文字だと思います。

私個人的な漢字は、と考えますと、「始」だったと思います。理由はスポーツを2つ始めたこと、そして長年吸ってきたタバコをやめた(禁煙を始めた)ことです。これはもちろん今年も継続していきたいと思っています。

今年には天皇陛下の御退位及び皇太子殿下の御即位と、私たち日本国民にとって非常に大きな行事がございます。どんな一年になるのでしょうか。皆様にとって益々のご発展を祈願いたしまして、新年の挨拶とさせていただきます。