

2019 No.724

■ 4つの「経営理念」

- ① 私たちは納税者の権利を守り中小企業と国民を大事にする税制をめざします。
- ② 私たちは中小企業のよい会社づくりを通してお客様の満足を追求します。
- ③ 私たちは身近でかけがえのないコンサルタントをめざします。
- ④ 私たちはお互いに成長し、豊かさを創造する職場づくりをめざします。

(会社訪問インタビュー

苦境の先に見えたもの

一 **店主のこだわりが生んだブランド豚とんかつ** 一 とんかつ栄ちゃん 村越栄二 氏

■ 30条の言い分
■ 特集·訪問インタビュー 2
■ 消費税引上げ直前実務講座 4
■ 職人探しはつらいよ 5
■ 一一会文化行事企画
■ 業種別景況分析 ······ 6
■ 業種別景況分析 年度報告 7
■ DDK⊐-ナー 8
■ - ・ - 会コーナー



山小屋の 明かり遠くに 仏法僧 (作:加藤素美) 季語…仏法僧 (鳥) 場所…山梨県大泉高原

三〇条の言い分

下流老人という言葉を御存知だろうか。先日、生活困窮者支援を行っている NPO 法人の代表を務める藤田孝典氏の講演で知った言葉である。「生活保護基準相当で暮らす高齢者及びその恐れがある高齢者」これが下流老人の定義である。現在、日本全土にその対象となる人がおよそ700万人以上いると言われている。これは高齢者人口の20%である。

このことに関し、「若いうちから備えておけば…」という 意見もあるだろうが、現在受給している方々は年金支給額 が下がっていくということは想定していなかっただろう。 従来は物価スライドで良かったが、2004年より導入された マクロ経済スライドにより年金の受給額は減少している。 一方、消費支出は消費増税などによる物の価格の上昇もあり増加している。更には社会保険料、住民税等の負担増により、可処分所得は年金受給減少額よりもっと下がっているのである。

今の社会保障では憲法第 25 条で定めている「健康で文化的な最低限度の生活」は困難であると言えよう。その財源となる税金がどのように使われるか?使われるべきなのか?どう負担すべきか?

「年金手取り額が少ない」県庁所在地ランキングという 特集を組んだ雑誌の記事を見ながら、今の世の中を考えさ せられた。 (QP)



左手:従業員 増子さん、右手:店主 村越栄二さん

西船橋駅でとんかつ屋を営む「とんかつ栄ちゃん」。住宅地の中にひっそりと佇むとんかつ栄ちゃん ですが、店先には人の列ができており、すぐにここだと分かります。店主の村越栄二氏に、とんかつ へのこだわり等についてお話を伺いました。



オープンまでの道のり

料理人を志したきっかけは、父から「何か手に 職をつける」と言われ調理師学校に入ったことで す。調理師免許取得後、22歳でいきなり自分のお 店を開くことにしました。学生の頃はフレンチ料理 をやってみたいと思ったこともあったのですが、シ ンプルな作り方でフライヤー1つあればできる「と んかつ屋上に決めました。



経営難からの復活劇

開店当時は思うようにいきませんでした。客足が 伸びず、とんかつ以外のメニューを作ってみるなど 試行錯誤してどうにか19年続きましたが、遂に経 営的に限界が来たのです。もうお店を畳んでしまお うかと悩みました。

そんな時、ふといつもと違う仕入先に行き、そこ にたまたまあったブランド肉を仕入れてみたのです が、今までの豚肉との違いに衝撃を受けました。ア クが出ない、雑味がない、獣臭がしない、脂が溶け るなど、今まで仕入れていたものと明らかに違った のです。

それからは豚の生態を1から見るようになりま した。養豚農場や屠畜場にも通い、豚が食べている エサも見ています。今では、肉の匂いで豚のオスメ スが分かるほどです。このようにブランド肉を始め てからお客様の流れが変わってきて、あの苦しかっ た時から11年、おかげさまで30年を迎えること ができました。



豚肉・とんかつへのこだわり

豚の生態や生産過程をみるようになってから、生



真剣な眼差しで選んでいく村越栄二氏

お米にもこだわっています。 この千葉県君津市のコシヒカリを 100%使用しています。

ピエールオテイザ農場です。 広い農場でのびのびと暮らしています。



とんかつ栄ちゃん

http://tonkatsu-eichan.com/

産者の作った命を無駄にしてはいけないという思い を強く感じるようになりました。素材を大切に使用 し最高の状態でお出しするために、ご注文を頂いて からカットし、低温の油でじっくり揚げていきます。 たしかに時間は掛かってしまいますが、下手に揚げ てしまったら1度食肉のために命を落としている 豚を2度殺すことになってしまうと思っています。

当店では、ロースに山形県産の「米の娘ぶた」と 「二代目栄太豚」を、ひれに北海道産の「どろぶた」 を通常メニューで使用しています。特にこの「米の 娘ぶた」は、2013年食肉産業展「銘柄ポーク・グ ランドチャンピオン大会 | という、10年間の歴代 チャンピオンが競い合った大会で最優秀賞を獲得し ました。当店ではそれ以前から仕入れており、生産 者さんとの約束により、千葉で米の娘ぶたを食べら れるのは今も当店だけです。

また、毎週金曜日から全国各地のブランド豚を使 用した「限定ロースかつ | を数量限定で、月に2回「ブ ランド豚荒挽きジューシーメンチかつ | を 20 食限 定でお出ししています。

これからの夢

とんかつを通して、豚肉の美味しさ・素晴らしさ を知ってもらいたいです。また、幾度となく足を運 んで下さるお客様はもちろん、遠くから来て下さる お客様に楽しんで頂けるお店でありたいです。なの で、これからも「住民票のある豚」を使い、生産者 の方に恥をかかせてしまわないよう1食1食丁寧 にお出ししたいと思っています。

住 所: 千葉県船橋市葛飾町 2-446

(西船橋駅より徒歩6分)

営業時間:昼11:30~13:30

夜 17:30~21:00

(木曜はランチのみ営業)

定休日:月曜日、月に1度連休有

(HP にて公表)





訪問レポート

通常メニューの米の娘ぶた極厚ロースかつを頂きました。まさにお皿からはみ出る程の分厚さで す。そんな分厚いロースですが、一口噛んでみると顎が途中で止まることなく滑らかに噛み切れま す。油は甘く、非常にジューシーなのに重くなく、お肉の旨味を倍増させているように感じます。 これらが低温で丁寧に揚げられた衣に包まれ、まさにサクサクと、お箸が進んでしまいました。 通常メニューではない限定豚で大人気なのは、キントア豚と今帰仁アグー豚だそうです。こちら も是非一度食べてみたいですね。

今回村越さんからお話を伺い、とんかつや豚への熱い思いを感じました。そんな店主のこだわり (鈴木ちづる) 抜いたとんかつを、是非一度ご賞味下さい。

消費税引上げ直前実務講座

税理士 長谷川元彦

参議院議員選挙も終わり、与党が過半数を得たことから消費税引上げが 10 月に行われることが ほぼ確実になりました。直前になりますが、経過措置を含めて、3 回にわたり確認をしていきます。

軽減税率 (複数税率)

今までの引き上げでは一律の税率でした。初めて導入される制度です。8%の税率で据え置かれるものは、「飲食料品」と「定期購読の新聞」だけです。生活必需品という概念ではありません。

また、価格にどう上乗せするかは事業者の責任になっています。「10%対象の取引だけど8%しかもらっていない」といっても納税では10%で計算することになっています。紛らわしいものを表1に記載します。ご確認ください。

表 1 軽減税率対象取引の代表例

8%	10%	コメント
ペットボトル入りの水	水道水	水道の水は飲食以外にも使う
清涼飲料水 (例 オロナミン C)	医薬品・医薬部外品 (例 リポビタン D)	医薬品等は食品ではない
出前・デリバリー等	店内での食事	店内での食事はサービスを受ける
ノンアルコール飲料	酒類	酒類は軽減の対象外
コンビニ等での弁当購入持帰り	イートインで食べる	食料品を持ち帰るか、その場で食べるサー ビスを受けるか
定期購読の新聞	コンビニで買う新聞	定期購読のみ軽減対象
セット販売のもの 税抜き価格が 1 万円以下、 食品の占める割合 2/3 以上	セット販売で 左記以外	8%と 10%対象のものをセットで販売する 場合、条件が合えば 8%になる

経過措置

基本的に10月1日以降行われる取引から消費 税は10%の適用になります。軽減税率対象の取 引は8%で据え置きですが、それ以外に、条件が そろえば10月以降でも8%でしばらく済むもの もあります。代表的なものを表2にまとめました。 今から直前にできることは、切符の購入くらいか もしれません。事業者で消費税の申告が本則課税 の場合、利益には直接影響を与えないことになっ てはいますが、生活者としては少し考えておきた いところもあります。

表2 引上げ時の経過措置の主なもの

旅客運賃等 (映画演劇美術館遊園地入場料)	9月30日までに購入していれば10月以降のものでも8%				
請負工事等 (工事、測量、設計、ソフトウェアの開発含む)	3月31日までに契約をしていれば、10月以降納品でも8%				
資産の貸付 (家賃など)	3月31日までに契約をし、金額の変更や中途解約のできないものは10月以降の期間も8%				
電気料金等 (電気、ガス、水道、電話等)	10月31日までに支払いが確定するものは8%				

次回、9 月号ではレシートと帳簿について、10 月号では申告にあたっての経過措置を解説いたします。

職人揺しはつらいよ

ミャンマー心の旅路



有限会社早川重鍛興業社長、早川庫吾は、懊悩 していた。「得意先も増え、仕事の話は沢山あるが、 従業員を増やそうにも、職安で来る人はすぐ辞めて しまう。どうしたらよいのだろうか」

その時、電話が事務所内に鳴り響いた。「社長、 外国人研修生のことで営業です。断りますか?」

庫吾の第六感が反応した。 「繋いで」

ミャンマーからの研修生の受け入れを斡旋する その協同組合は、以前話をした業者に比べ、好感が 持てた。

「これだ!」社長の決断は早い。ミャンマーまで の航空券は、3月28日成田発3日間の旅行日程を 手配する。

アウンサンスーチー氏で有名なミャンマーだが、 アラフィフ世代にとっては「ビルマ」の国名がしっ くりくるであろうか。首都ヤンゴンまでは5時間半 のフライトである。2日目の午前中に10名ほど(先 方が選抜してくれる)と面接をし、午後に最終絞り 込みをする予定であった。

「妻と2人の旅行なんていつぶりだろう。観光も 一緒にできるかな」機内で目を閉じたまま、にやけ る。

面接会場に到着すると、なにやら沢山の青年がい ることに気づく。どの10人と面接すればいいのか と逡巡していると、現地担当者から面接希望者は 85人であることを知らされる。「聞いてないよぉ」



7時間かけて、挨拶に来てくれました



面接の様子。日本語が分かる子も多い。



急遽、丸一日を面接に充てることとなった。 面接のポイントは2つ。真面目であること。明 るくなくても誠実であること。

85人を2人に絞り、3日目は親御さんとの面談。 社長の奥様(専務)の述懐。「観光はなくなって しまいましたが、ミャンマーの人は性質が日本人に 似ているように感じました。また親御さんとお会い して、子どもを預かる責任も感じました|

ミャンマーの平均年収は日本円で15万円ほど。

日本で働けることは「宝くじ」に当たるようなも のだそうだ。

帰りの機内。85名の面接の疲れで、意識が遠の くのを感じながら、2 名を会社でどう受け入れよう か、考えている庫吾なのであった。【完】

(新美康弘)

有限会社 早川重鍛興業(埼玉県さいたま市岩槻区加倉5-10-9) 重量鉄骨を得意とし、現場での作業や工場で自社製作も行う。



ー・一会文化行事企画

東京ソラマチ/そらまち亭にて 食事付き落語鑑賞会

第16回を迎えました一・一会文化行事は7月10日に東京スカイツリーのふもとにあります、東京ソラマチ7階の「江戸味楽茶屋そらまち亭」にて落語鑑賞会が行われました。あいにくの梅雨空でしたが、78名ものお客様にお越し頂きました。ご参加頂きました皆様、ありがとうございました。

お料理を堪能しながら「雲の上寄席」と命名された高座では林家つる子さんによる落語と、

マギー隆司さんによるマジックショーで、一気に 会場が笑いの渦に巻き込まれました。あっという間 に場内を巻き込む話術というのには凄いなあと感じ られた方も多かったのではないでしょうか?

また今回はイベントとして抽選会を行い、5名の方 が豪華景品を引き当てられました。当選された方々 おめでとうございます。

今後も一・一会では皆様に楽しんで頂ける文化行事を企画して参ります。また参加したことの無いお客様のご参加も引き続きお待ちしております。

(山崎眞理)

今月の 業 種 別 景 況 分 析

	伸び率		業種区分件		黒字件数割合	
売上高	人件費	銀行借入金残高	未住心力 	件数	当期	前期
-4%	-2%	5%	製造業	15件	67%	73%
6%	0.02%	7%	建設業	69件	72%	71%
44%	3%	5%	不動産業	21件	81%	76%
-1%	0.10%	25%	卸売・小売業	27件	67%	63%
-6%	7%	-6%	医療・福祉業	13件	77%	62%
4%	4%	-12%	サービス業&その他業種	66件	68%	64%
7%	2%	2%	全業種合計	211件	71%	68%

今月のコメント

- ◆ 不動産業では今月も売買が数社あり、売上高の伸び率が +44%と なりました。
- ◆ 卸売・小売業では大規模な設備投資をした会社があり、銀行借入金が+25%となりました。それを除くと全体的には横ばいでした。
- ◆ 医療・福祉業 13 件のうち、6 件が医業です。
- ◆ サービス業&その他業種では店舗数を増やし、大きく収益拡大を した会社もありました。
- ◆ 全業種とも、主に人件費伸び率に停滞感が見られる結果となりま した。

【复出方法】

- ・前期データを100とし、伸び率を算出しています。
- ・売上高と人件費は1社ごとの各伸び率を算出し、サンプル数で平均しています。実態をより正確に反映させるため、イレギュラーな事象によって異常値が出た数値及びサンプルは集計から除外しています。
- ・銀行借入金残高は業種の傾向をより正確に反映させる ため、それぞれの全社分を合計し、そこから増減率を 計算しています。
- ・対象となるサンプルは前期・当期両方の数値があるも ののみを採用しています。
- ・製造業、建設業、不動産業、卸売・小売業、飲食業、 医療・福祉業以外の業種はサービス業&その他業種に 集約しています。

▶ 次号は 4 月決算法人の分析です

業種別景況分析年度報告

2018年4月決算法人の集計から始まり、ちょうど1年間のデータの蓄積ができました。 この1年間の業種別の合計伸び率を計算し、直近に発表されている経済指標と照らし合わせ、 分析しました。

<集計期間: 2018.4 ~ 2019.3 月決算法人 >

	伸び率 業種区分 件数		件数	黒字件数割合		
売上高	人件費	銀行借入金残高	未催 <u>之力</u>	十女人	当期	前期
-2%	-3%	3%	製造業	117件	74%	71%
9%	5%	-1%	建設業	481 件	71%	68%
16%	-4%	10%	不動産業	127件	71%	72%
-0.2%	-0.2%	5%	卸売・小売業	134件	66%	65%
-1%	4%	-7%	飲食業	38件	55%	71%
-1%	-0.04%	1%	医療・福祉業	75件	63%	65%
1%	3%	-8%	サービス業&その他業種	302件	71%	72%
5%	2%	2%	全業種合計	1274件	70%	69%

総評・分析

売上高の伸び率として、プラスのインパクトがあったのは建設業、不動産業でした。不動産業では銀行借入金 残高の伸び率も高いことから、ある程度の積極的投資が行われ、建設業に波及したと推測されます。今年の6月 13日に内閣府・財務省が発表した「法人企業景気予測調査(平成31年4~6月期)」においても、非製造業で 売上高の伸び率に最も寄与した業種は不動産業でした。

また、建設業は人件費の伸び率が最も高い業種であり、建設単価の高騰を表していると言えるかと思います。 好調が続いている傾向ですが、消費税率の引き上げや東京五輪後の反動減など、今後も注視が必要です。

飲食業は黒字件数割合が最も落ち込んだ業種でした。一方で人件費伸び率は最も高く+4%です。今年の2月1日に総務省が発表した「労働力調査(基本集計)平成30年平均(速報)」では就業者が最も増加した業種が「宿泊業、飲食サービス業」で25万人の増加でした。慢性的な人手不足に加え、人材コストの高騰が顕著です。

その一方で大手流通各社が「中食」を強く展開していることなどもあり、外食産業にとって厳しい風当たりが 続いています。

サービス業&その他業種は様々な業種が混同しているため、一概に評価できませんが今年の 6 月 28 日に総務省が発表した「サービス産業動向調査(平成 31 年 4 月分速報)」において、前年同月比で売上高を最も伸ばしているのが「学術研究、専門・技術サービス業」でした。それに次ぐのが「医療、福祉業」で +3.3%でした。この分析では上記の表のとおり医療・福祉業の売上高の伸び率は \triangle 1%ですので、やや相違のある結果となりました。とりわけ福祉業においては高齢者人口の増加に対して深刻な人手不足が続いている動向であります。

同じく「サービス産業動向調査(平成31年4月分速報)」において、売上高の伸び率が前年同月比で高かったのは「運輸業、郵便業」「情報通信業」で共に+2.1%でした。運輸業についてはインターネット通販が拡大し続けていることから、堅調な推移を見せており、その反面、卸売・小売業に対して逆風となっていると推測できます。

来年度のこの分析は2019年4月~2020年3月決算法人の集計となります。オリンピックに向けて世間的には高揚感があると報じられ、企業収益が好調と言われていますが、この統計を見ると全体的に中小企業の景気は決して改善しているとは評価できません。今年は景気後退に向かう可能性が高いとも言われています。「慢性的な人手不足」「働き方改革」「消費税率の引き上げ」など、これらが私たち中小企業にどのような影響をもたらすのか注視していく必要があります。

INFORMATION

DDK DDK =+-

▶ DDKETCカードのご案内

高速道路利用にあたって、UCカードと提携した法人専用ETCカード(高速利用限定)をお薦めします。①カードごとの月高速利用額に対し割引、②車両名義を問わない、等のメリットがあります。

経費節減にぜひご活用下さい。

労働保険事務組合のご利用を

事業主に代わり様々な事務(従業員の入社・退社の手続き、労働保険料の計算・申告・納付)をお引き受けします。事務組合を利用すると①社長も労災保険に加入できる(特別加入制度)、②保険料を3回に分けて納める

ことができるなどのメリットがあります。

▶小規模共済ご加入のおすすめ

小規模企業の役員の皆さんの退職金制度です。掛金は 全額課税対象所得から控除、共済金の受取は一時払、分 割払又は一時払と分割払の併用から選択できるなどの特 色があります。

▶経営セーフティ共済ご加入を

経営セーフティ共済とは、取引先に不測の事態が生じた際に、掛金総額の10倍の範囲内で、無担保・無保証人・無利子の貸付が受けられる制度です。掛金は、税法上損金(法人)または必要経費(個人事業)に算入できます。

お申込み・問い合わせは☎03(3980)8298

一十・十一十会十二十一十十一

第2回 青経塾セミナーのご案内

外国人技能実習制度について

~実態を事例から学ぼう~

皆様のご参加をお待ちしております。

●日 時:8月30日(金)18時30分~20時30分

●場 所:池袋 アットビジネスセンター

池袋駅前本館 1001 号室

●講 師:大河原 章氏

彩の国匠事業協同組合

●参加費:2,000円(定員20名)

※お申込みなど詳細は、7月号ニュース同封のチラシをご覧ください。

秋季ゴルフ大会のご案内

今年度二回目の一・一会ゴルフコンペを下記の要

綱で開催いたします。

★日 時:10月11日(金)
★コース:川越カントリークラブ

(関越自動車道 東松山ICより15分) (圏央自動車道 川島ICより30分)

★定 員:8組32名 ★参加費:5,000円 ★受付開始:8時25分 ★スタート:9時38分 ★プレー代:16,000円(仮)

(キャディーフィー、昼食代込み)

※プレー代は各人にて精算となります。

お誘い合わせのうえ、皆様のご参加をお待ちして おります。

お申し込みはお電話にて受付いたします。

☎ 03 (3980) 9211 (山﨑・村松)

新入社員のご紹介

よろしくお願いいたします



きらいますい 寺島 妹 7月21日入社 (第一コンサルティング)



やまもと れいこ 山本 礼子 7月21日入社 (第一コンサルティング)



原島 佳奈 8月1日入社 (総務部)

夏季休業のお知らせ

8月10日(土)~15日(木)の期間、夏季休業とさせていただきます。 ご了承ください。

放言三昧 誰もが普段、当たり前に買ってきて、当たり前に食べているお米だが、これが当たり前ではないものだと気付かされた。種子法の復活を求めるニュースからだ。

戦後、日本の食料の安定確保のために作られた法律で、各県の農業試験場を中心に日本、各県の気候風土に合った種子の開発を70年近く行われてきた。私たちが主食米をさほど高くない価格で手に入れられるのはそのためである。ところが平成28年に民間企業の参入を妨げるということで、廃止となっていたのだ。

民営化し自由貿易によって、遺伝子組み換え種子メー

カーの多国籍企業の参入が進みつつある。種子ビジネスを行う企業は、莫大な開発費を回収する必要がある。そのため、「F1種」という一世代に限って作物ができる品種を販売する。種子ビジネスに乗り出してきているのは化学企業が中心で農薬と化学肥料もセットで売られる。安全な農産物を安定して享受するというものではない。

問題なのは、身近なところにそのような大きな動きがあって、それに全く気付くことなく生活していることである。知らなかったでは済まされず、自分の食するもの、常に気にかけていたい。 (池)