

第66回 第一經理

定例

ichi

ichi - kai

一・一会

2019

11/18

月

12:00より受付開始

# 激変の 時代への挑戦

夢と誇りをもって魅力あふれる  
企業をめざそう!

Memorial Lecture

記念講演

感動の  
オンリーワン企業を  
目指して

勇気を与える「あゆみシューズ」が届くまで

# 激変の時代への挑戦

夢と誇りをもって魅力あふれる企業をめざそう！

自国第一主義を掲げるトランプ大統領の出現、イギリスのEU離脱問題など、世界は深刻な対立と分断の時代へと突入しました。その影響は、世界各国の取引へも波及し世界経済は混迷を深めつつあります。

また、AIをはじめとするテクノロジーの大きな進化は、私たちの生活を便利にし、企業の生産性を向上させた一方で、GAF Aと呼ばれる巨大IT企業を出現させました。その情報や流通の独占は、企業経営にも大きな影響を及ぼしています。

日本においては少子高齢化が急速に進む中で、人手不足が深刻化し、企業の継続が大きな課題となっています。そして、消費税アップは中小企業経営に大きな打撃と

なることは間違いありません。

激変する時代をどう乗り越えていくのか。人と地域を大切にする中小企業は、働く人にとっても魅力ある企業であることは間違いありません。昨今の大企業や芸能界の不祥事は、自分の会社のことしか考えない、社員を大切にしない会社は、もはや社会から受け入れられないことを証明しました。このような時代だからこそ、中小企業が夢と誇りをもつことが何よりも大切なことだと私たちは考えます。

今回の記念講演は、日本でいちばん大切にしたい会社大賞「審査員特別賞」を受賞した徳武産業の十河氏をお招きし、社員と夢を



共有し、顧客に寄り添い、地域に貢献する靴メーカーを目指す取り組みをご講演いただきます。各分科会も「人」や「承継」に焦点を当てた企画を多数ご用意いたしました。

未来をより良いものにするために！

この定例一・一会が、少しでも皆様の経営の参考になれば幸いです。

多数の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

一・一会 代表世話人 久保山隆之

第一経理 代表

齋藤 正広

# 感動の オンラインワン企業を 目指して

## 勇気を与える「あゆみシューズ」が届くまで

徳武産業株式会社の転機は十河会長が特別養護老人ホームを経営していた友人の施設長より「履物が転倒の原因になっている」と相談を受け、高齢者が転びにくいシューズの開発を依頼されたことから始まります。そこで、県内にあるほとんどの介護施設を回り、実際に約500人もの高齢者の方々の足を観察しました。開発期間は2年間に及びます。そうして誕生したのが大ヒットとなる「あゆみシューズ」です。

「あゆみシューズ」が大ヒットとなった要因は、機能の他にもこれまでの業界の常識を大きく覆したことにあります。それは、左右サイズの違いの販売や片方のみでの販売等です。高齢者の方々が望んでいる声を無視することはできな

いと、今までにない非常識な販売スタイルをスタートしました。

こうして、「あゆみシューズ」は高齢者ケアシューズとして、国内シェア4割を超え、累計1,500万足以上を売り上げることとなります。

徳武産業株式会社には、毎日何十枚というアンケートはがきが届き、そのアンケートのご意見欄にはびっしりと感謝のメッセージが書かれています。

自社は何のために存在するのか、その使命を社員と常に共有し、ユーザーに寄り添ったものづくりを展開し続ける徳武産業株式会社の感動のオンラインワン企業を目指すこれまでの歩みについてご講演いただきます。

徳武産業株式会社

代表取締役会長

十河孝男氏

プロフィール 香川県さぬき市に本社を置く靴の製造販売会社。1957年に現代表取締役会長である十河孝男氏の義父が創業。当時は手袋縫製工場。1984年十河会長は銀行員等を経て徳武産業株式会社に入社。義父である先代社長の急逝により社長就任。



Workshop

1  
第一分科会

## 設計事務所は敷居が高い!?

株式会社キッツプラン建築設計事務所  
代表取締役 荻津 久美氏



みなさん、「設計事務所」と聞くとどのようなイメージを持ちますか? 「敷居が高い」「設計料で割高になりそう」「奇抜なデザインを押し付けられそう」、そんなイメージを持たれるでしょうか。

キッツプランはさいたま市に事務所を構える設計事務所です。近年、デザインだけの設計事務所、施工だけの工務店ではなかなか受注に結び付かないことが多いと言われていますが、キッツプランでは入口である土地探しから設計、建築までをワンストップで対応し、これから家作りをする30代、40代に響くように「SNS」を使った広告宣伝をしています。

今回の分科会では、設計事務所を持たれるイメージを払拭するHP作りや、ワンストップの設計事務所を作った理由、SNSを使った広告宣伝について、実際に施工した現場の資料も交えながらご講演頂きます。

Workshop

2  
第二分科会

## 磨き上げと事業再生

タイホー株式会社  
代表取締役 椎名 敬一氏



創業57年、医療用キャビネットを製造しているタイホー株式会社。

27年前に先代からバトンを受けました。バブル経済崩壊・ITバブル崩壊などによる平成の30年間に及ぶ不況。

その厳しい状況下で、金融機関との交渉・主要取引先との取引解消など、数々の苦境を乗り越えて現在があります。社員一丸となって事業を再構築し、メーカーとしてモノづくりの原点追及を掲げ、限られた人員の中で共に支えあい、会社を磨き続けています。社内共有のキーワードは「親切・まごころ・工夫」。中小企業の一番大切にしなければならない「人」に焦点を当てた分科会です。一つでもヒントをつかんで頂けるとうれしいです。

Workshop

3  
第三分科会

## 自分が変わることで従業員も変わる

従業員と共に成長していく企業に

志村工業株式会社  
有限会社誠和鉄筋

代表取締役 佐々 正和氏



現在、2社の鉄筋工事業で代表を務めている佐々氏は、16歳の時に仕事を始め、21歳の時に独立。

二人で始めた会社も、現在は50名以上の従業員を抱える会社に成長しました。

今回は、会社が成長していく段階での人材育成の難しさや人手不足など、

佐々氏がぶつかってきた「人」に対しての問題やその解決策を、具体的なエピソードを交えながら、お話して頂きます。

また、外国人実習生の積極的な受け入れなども行っており、その実情を含め皆様と情報共有できればと考えております。

Workshop

第四分科会

4

## 会社を継いで 7年が経ちました

今だから思う当時のこと・これから  
自分がやりたいこと

有限会社ティーピーオー

代表取締役 **早川 慎一郎** 氏



当社はシステム開発と保守を営んでおり父の会社を継いで7年が経ちました。

当時「会社を継ぐか継がないか、3カ月以内に決めてくれ。」と病の父から言われ、勤めていた北海道のホテルを辞めて帰ってはきたものの、システム開発や経営の知識もなく、引継ぎの時間は半年もありませんでした。

そのような中で一から情報処理の専門学校に通いながら、残ってくださったお得意先の仕事を無我夢中で行いました。それから取引先も増え、年商も初年度の約3倍にまで成りました。

分科会では、なぜ引き継ぐ気になったか、どう頑張ってきたか、これからの夢も含めて33才の今を語りたと思います。

Workshop

第五分科会

5

## 人事労務セミナー

中小企業の働き方改革法への対応

社会保険労務士法人  
第一コンサルティング

**是永 一穂** 氏



2019年4月から施行された働き方改革関連法。中小企業は年次有給休暇の取得義務化からスタートしました。企業は、空前の人材不足に見舞われています。今のうちに、法改正に則って働き方を見直し、準備をしておかないと、選ばれる企業にはなれません。

また、来年から始まる時間外労働の上限規制は、中小企業にとって大きなインパクトです。どのようにして残業の削減に取り組んだらいいのか、実際の事例を挙げて解説します。

今からでもまだ間に合う！法改正の解説と具体的施策を説明します。

実際に何から始めたらいいかお悩みの社長や人事担当者の方は是非ご参加ください。

Workshop

第六分科会

6

## 高齢者の財産管理の 実情と対策

司法書士法人  
第一法務

**後藤 悟** 氏



高齢者が認知症等により判断能力が低下してしまった場合、預金の引き出しや自宅の売却等をするには、成年後見制度を利用しないと手続きが困難となるケースがあります。成年後見制度は本人の財産保護に寄与しますが、手続きに時間がかかる、後見事務が煩雑である等の問題点が指摘されています。

一方、本人の判断能力が低下する前に任意後見制度や家族信託等を利用して財産管理を任せるケースが増えております。

本分科会では、高齢者の財産管理の実情や諸制度など、いざという時に困らない対策をご紹介します。

## 開催日時・プログラム

### 日時

2019年11月18日(月)  
12:00より受付開始

### 場所

北とびあ(受付13F飛鳥ホール)

### 参加費

5,000円

開催日の1週間前(11月11日)以降にキャンセルされた場合、返金はいたしませんのでご了承ください。

### スケジュール

受付	12:00 ~
記念講演	13:00 ~ 14:00
総会	14:45 ~ 15:10
分科会	15:30 ~ 17:30
懇親パーティ	18:00 ~ 19:30

### 総会

#### 議案

- 第65期事業報告及び会計報告
- 第66期事業計画承認の件及び予算案承認の件

#### 総会宣言(案)

### 分科会

- 1-6分科会

## 会場案内

第66回 第一経理 定例一・一会

### 交通のご案内

JR京浜東北線  
「王子駅(北口)」徒歩2分

東京メトロ南北線  
「王子駅(5番出口)」より直結

※なお、当日は駐車場が確保できませんので、お車でのご来場はご遠慮ください。

※ ...東京メトロ(地下鉄南北線)出口



## 参加申込書

申込先 第一経理 総務部 一・一会事務局

申込方法 お申込は、事務局宛に参加申込書をFAX、または第一経理担当者までご連絡ください。

企業名

電話番号 ( )

〒

住所



FAX : 03-3980-9533

No.

参加者名	役職	記念講演・総会	希望分科会		懇親パーティ
			第1希望	第2希望	
		参加 ・ 不参加			参加 ・ 不参加
		参加 ・ 不参加			参加 ・ 不参加
		参加 ・ 不参加			参加 ・ 不参加

※個人情報の取扱いについて/当社では、情報の安全管理を重要な社会的責任であると認識し、厳重な個人情報の管理を行っており、お客様の個人情報については上記の目的以外に利用することは、決してございません。

絆、第一経理。

**Daiichi Keiri**

第一経理/第一経理 一・一会 〒171-0022 東京都豊島区南池袋 1-13-2  
TEL: 03-3980-9211 FAX: 03-3980-9533

