

第一経理 ニュース

Daiichi Keiri
NETWORK

<http://www.daiichi-keiri.co.jp>

2020
No.737

9

■ 4つの「経営理念」

- ① 私たちは納税者の権利を守り中小企業と国民を大事にする税制をめざします。
- ② 私たちは中小企業のよい会社づくりを通してお客様の満足を追求します。
- ③ 私たちは身近でかけがえのないコンサルタントをめざします。
- ④ 私たちはお互いに成長し、豊かさを創造する職場づくりをめざします。

PICK UP **リニューアルを終えて、
次の世代へ戦争の記憶・記録を引き継ぐ**
東京大空襲・戦災資料センター 館長 吉田 裕 氏

- 三〇条の言い分 1
- 特集 戦災資料センター 2
- 家賃支援給付金制度 4
- BCP策定の必要性 5
- 私の〇〇 6
- 業種別景況分析 6
- 老松凜の事件簿 7
- DDKコーナー 8
- 一・一会コーナー 8



ちりばめし ^よ ^べ 昨夜の雨粒 秋海棠 (作:加藤素美)

季語…秋海棠 場所…栃木市出流ふれあい公園

三〇条の言い分

政府は7月30日からアベノマスクを8000万枚追加で配布するとした。既に市販のマスクが店頭で並び「税金の無駄遣いだ」との批判を受け配布を断念した。翌日に首相は4月から着用していたアベノマスクからより大きなマスクをつけ始めている。アベノマスクは4月7日の閣議で全世界帯にガーゼ製の布マスクを2枚ずつ配布すると決定した。配布終了が6月15日なので約2か月半かかっている。配布される頃には店頭で流通し始めたことから、各地のNPO法人が回

収箱の設置や寄贈の受け付けをし、介護施設に届けるマスクバトンプロジェクトが行われた。当初マスク事業費の予算は調達費338億円、配送費128億円の合計466億円。費用以上に批判を呼んだのがマスクの低品質で不良品が相次いで報告された。

この予算を営業自粛や雇止めなど被害を受けている方達の支援に回せなかったのか。公金の原資は税金です。その用途に関心を持つことが必要だと思う。

(WB)

東京大空襲・戦災資料センター

リニューアルを終えて、 次の世代へ戦争の記憶・記録を引き継ぐ



吉田 裕 館長

一橋大学名誉教授

著書「昭和天皇の終戦史」(岩波新書)

他多数

2019年より戦災資料センター館長



戦災資料センター外観

戦争・戦災資料の保存が日本中で課題に

7月30日NHK クローズアップ現代「歴史が消える」で報道されたように、戦災資料を保存展示している全国各地の資料館が、維持・継続に苦勞をしています。

戦後75年を経過し、戦前・戦中生まれが人口の15.5%と減っていく中で、戦争記憶・記録が失われることに、危機感を覚えています。

近代日本の歴史を研究してきた自分としては、どう継承していくか大きな課題だと考えています。昨年、早乙女勝元さんの後を継いで館長を引き受けました。

リニューアルで工夫したこと

センターの運営に協力をいただいている、空襲体験者・学芸員・研究者などの意見をくみ上げながら展示を完成させました。戦争孤児、敗戦後の食糧難なども取り上げました。

展示の内容で、リニューアルした点は、整理し見やすくしたこと、記録を残すこと、映像での記録・展示を行ったということかと思えます。

体験記・体験画を展示

3月10日の東京空襲とその後の空襲でほぼ東京全域が焼け野原になりました。壁一面に地図が掲げてあります。10万人の死者といいますが、1万人単位で仮埋葬された場所がいくつもあります。その状況を思い浮かべてください。

体験記録は、「3月10日の火災」「夜の体験」「昼の光景」と3つのパートに整理しました。体験記とともに「体験画」も提供していただきました。

空襲を受けた町には、それまでも日常があります。今回、空襲の前後を比較した展示を行いました。片瀨須直監督の「この世界の片隅に」というアニメの映画があります(2016年公開)。あたりまえの日常生活を戦争は許さないという不条理さを表現した作品です。戦争を体験していない人たちにぜひ見てもらいたいものです。

モノ・カタリ映像シリーズ

記録のところでは、新しい映像シリーズが加わりました。今までも体験者の映像の記録を収集してきました。今回「モノ」を一つの切口としてまとめてみました。空襲の中、川に落ちたら、おぶっていた子供がそのまま亡くなっていた。その産着をセンターに託していただいた方がいます。「私が死んだら、ゴミになってしまいます」と言って。ご本人の「カタリ」と合わせて細密に映像化をしました。QRコードが付されていて、携帯で読み取ると映像と語りが出てきます。展示の各コーナーに設けてあります。

コロナ禍でも伝える

今年の3月10日の「東京大空襲を語り継ぐつどい」は、コロナの影響で中止となりました。やっと、6月20日にリニューアルオープンを迎えることになりました。今は、1日90人までの事前予約制で開館しています。残念なのは、修学旅行で見学に来ていた児童生徒の来館がほとんど無いことです。感染予防の対策には万全を期しています。ぜひ来館をお願いしたいと思います。



焼夷弾模型



空襲被災地図



夜の体験コーナー

オンラインで公開学習会

待っていてもしかなかったありません。毎年行っている夏休み特別企画を、この夏はオンラインで行いました。「今こそ、平和といのちのバトンをつなごう!!」と8月に3回の公開セミナーを行いました。のべ200人の参加者を得ることができました。コロナ禍で若い世代に訴えるために、今後もこのような形で発信をしていきたいと思っています。

若い世代に継承

親や教師も戦争を体験していない世代になっています。戦争体験者がゼロになる時代がもうそこまで来ています。今回の展示リニューアルの直接的な担い手は30～40代の学芸員でした。戦争体験のバトンを繋ぐことが出来たというのが館長しての実感です。

(長谷川 元彦)

戦災資料センターとは

民間の学術研究機関である公益財団法人政治経済研究所の附属博物館です。

1970年から東京空襲を記録する会が東京空襲の戦災資料・記録の収集を行ってきました。東京都は「平和記念館(仮称)」の建設を進めてきていたのですが、1999年に凍結をしてしまいました。そこで、政治経済研究所と東京空襲を記録する会で、自ら資料館を作ろうと、多くの方からの寄付・資料の提供を受け、2002年3月9日に「東京大空襲・戦災資料センター」として資料館をオープンしました。「民立民営」は、国や自治体の支援を受けずに運営をしているということです。

戦災資料センターを訪問して

太平洋戦争の中ではヒロシマやナガサキが注目されがちだが、原爆ではない爆撃で10万人もの犠牲者を出したという東京大空襲の凄惨さ。しかし、最近では教科書にすら載らない事もあるという。

後世で同じ過ちを繰り返さないよう、体験した事実を正確に伝え、語り継ぐのが現代を生きる我々の役目であるが、戦争を体験した世代は年を追うごとに少なくなり、このままでは戦争という事実が単なる過去の歴史の一部と化してしまう。

また、日本は多くの方が犠牲となった被害者である一方で、他国に対しての加害者でもある。戦災資料センターには戦争体験者の声や遺品、記録が多くあり、見学する事でこれらの事実を再認識し、改めて戦争について考える機会となった。

(編集委員 林)

訪問前にこのような資料館の閉館が全国で増加していること、それに伴い戦争遺品の受け入れ先が更になくなりつつあることなどをTV番組で見た。本来であれば国の役割として、後世に語り継いでいく場を守っていくことがあるべき姿と思うが、今回訪問した戦災資料センターも元々は東京都が建設予定だったとのこと。結果、中止となってしまい、民間で協力合って造られた経緯を伺った。

今回の訪問は一部の展示品についてQRコードをスマホで読み取ることで、遺品の説明を動画で見られるリニューアルがされたこと。もちろん実物を生で見ること以上のリアルはないが、後世に伝えていくためにこのように新しい技術を利用して補充していくことの重要性も感じた。

(編集委員 安西)

家賃支援給付金制度が創設されました。

税理士 荒井 貴弘

新型コロナウイルス感染症を契機とした5月の緊急事態宣言の延長等により、売上の急減に直面する事業者の事業継続を下支えすることを目的として、地代・家賃（賃料）の負担を軽減する「家賃支援給付金」制度が創設されました。紙面の都合で詳細まで法人部分（個人事業主も対象となります）しか記載することができませんが、概要としては以下のとおりです。なお、申請できる期間は2021年1月15日までとなります。

<給付対象となる事業者>

以下の①～④の基準をすべて満たす法人が家賃支援給付金の対象となります。

①事業者基準

資本金 10 億円未満（従業員 2,000 人以下）の企業等（医療法人など幅広く対象としています）。

②事業継続基準

2019 年 12 月 31 日以前から事業収入（以下、売上という）を得ており、今後も事業を継続する意思があること。

③売上高基準（下記 2 点のいずれか）

- ・ 2020 年 5 月から 2020 年 12 月までの間で、新型コロナウイルス感染症の影響により、いずれか 1 か月の売上高が前年の同じ月と比較して 50% 以上減っていること。
- ・ 2020 年 5 月から 2020 年 12 月までの間で、新型コロナウイルス感染症の影響により、連続する 3 か月の売上の合計が前年の同じ期間の売上の合計と比較して 30% 以上減っていること。

④賃料基準

他人の土地・建物をご自身で営む事業のために直接使用等をしていることの対価として、賃料の支払いをおこなっていること。

<給付対象となる物件>

- ・ 地代・家賃として税務申告しているなど、事業のために使用等している土地・建物。
- ・ 住居兼事業所については、事業用の地代・家賃として税務申告している部分のみ、給付の対象
- ・ 転貸（又貸し）を目的としていないもの（転貸した場合は自己使用部分のみ対象）。
- ・ 自己取引、一親等内の親族間取引でないもの。

<給付金額>

下図の給付率・上限額の算定方法にしたがって、月額給付額（上限 100 万円）の 6 倍、最大 600 万円を受給することができます。

月額の給付金の算定方法

	支払い賃料など	給付額
①	75 万円以下	支払い賃料など × 給付率 $\frac{2}{3}$
②	75 万円を超える	75 万円以下の支払い賃料などに相当する給付金(50万円) + 支払い賃料などのうち 75 万円を超える金額 × 給付率 $\frac{1}{3}$ ※ただし、100 万円（月額）が上限

出典「家賃支援給付金申請要領」中小企業庁

<給付対象となる費用>

申請日の直前 1 か月以内に支払った賃料・共益費・管理費が対象となります。

<申請に必要な書類>

申請に必要な書類については、賃貸契約の状況により異なるため、以下サイトにてご確認ください。

<https://yachin-shien.go.jp/index.html>

<申請後の連絡における注意点>

申請の確認が完了し、家賃支援給付金の振込を決定した後、登録住所宛てに、振込のお知らせを送付するとともに振り込まれます。

さらに、登録した賃貸人（かしぬし）または管理業者宛てに、申請者に対して給付金を振り込む旨、お知らせを送付されるようです。そのため、申請にあたって、賃貸人に内緒で居住用のものを事業用としていた場合には、トラブル防止の観点から事前に賃貸人や管理会社に連絡しておくなどの対応が必要になりますのでご注意ください。

事業継続計画 BCP 策定の必要性

BCP (Business Continuity Plan) とは？

大地震等の自然災害、感染症のまん延、テロ等、大事故、サプライチェーンの途絶、突発的な経営環境の変化など不測の事態が発生しても、重要な事業を中断させない、または中断しても可能な限り短い期間で復旧させるための方針、体制、手順等を示した計画のこと

(内閣府 事業継続ガイドラインより)

BCP はなぜ必要か

東日本大震災で注目され、コロナウイルスによりその重要性が再認識された BCP ですが、事業の継続を阻む不測の事態は、今後いつ起きてもおかしくありません。そのような場合でも BCP が策定されていれば被害を最小限にとどめ、事業の継続・早期復旧が可能となります。国としても中小企業の BCP 策定を推進するため、昨年「中小企業強靱化法」を施行し、(主に自然災害に対しての)一定水準を満たした BCP 策定企業に対し様々な支援を行っています。

BCP 策定にあたり

まずは自社業務において想定されるリスクを全て洗い出します。次に中核となる重要事業を特定し、そこに係るリスクに優先順位を付け、リスクごとに目標復旧時間と具体的な復旧手順を策定します。そして平時から定期的に訓練や見直し等を行い、計画が形骸化しないよう努める事までが必要です。

防災計画は人的・物的被害の防御、軽減を主眼とし、火災・地震等、リスクごとに対策を立てたものですが、BCP は個別ではなく包括的なリスクを想定しています。被災後の事業の継続・早期復旧も視野に入れた事前の計画であり、当座の資金確保、職場の安全性向上、システムのバックアップの確保、従業員の安否確認の手順策定は BCP の一部と言えます。

中小企業における危機管理

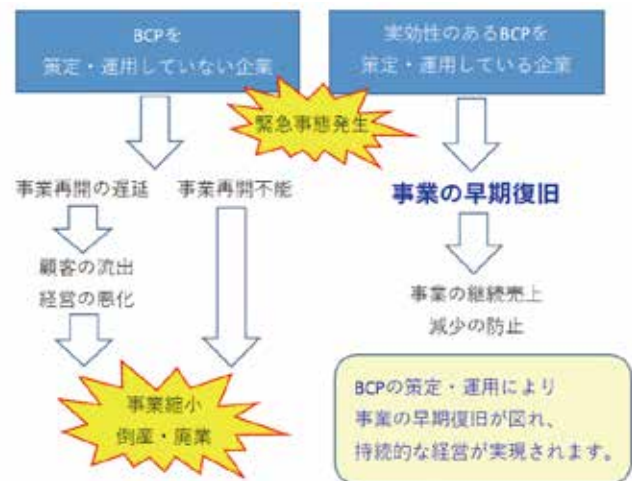
ただし、BCP の内容は多岐にわたるため、一朝一夕に策定できるものではありません。また、策定

して終わりではなく、全社員が内容の周知、訓練、見直し等、PDCA サイクルを重ね、平時から危機的状況への対応力を高めなくては、いざ緊急事態が起きた時に機能しません。

そういった事もあり、実際中小企業で BCP を策定している割合は 15% 程度 (平成 28 年度調査) と浸透していませんが、日頃から緊急時に想定されるリスクと代替案を意識し、BCP ほど詳細ではなくとも緊急時の対応マニュアルを作成するだけでも、いざという時に経営の助けになるかと思います。

また、すでに BCP 策定済の企業についてはそこで終わりとせず、危機的事象の範囲を積極的に広げ、同業他社との協力や事業転換、撤退等の選択肢も含め、多くの事象に対して有効な事業継続戦略を検討する事が必要です。

BCP の詳細については中小企業庁の HP 等でご確認いただけます。また、損害保険でも一部 (地震、火災) BCP で備えることができますので、商品にご興味のある方は FP 事業部までお問合せ下さい。



BCP 対応の地震保険・火災保険についてのお問合せは FP 事業部まで
TEL 03-6844-0952



～私の自転車～

第一コンサルティング
若松 廉

こんにちは。昨年の11月に第一コンサルティングに入社しました若松廉と申します。

今なお続くコロナ禍の中、良いニュースもなく気分が沈みがちですが、密にならず気分転換できるものは何かないかと考え、3万円ほどの自転車を購入しました。

東京は街によって、街並みや雰囲気がガラッと変わり、自然の中を走るよりも面白い気がします。

普段、電車でばかり移動していると遠くに感じる街も自転車で行ってみると意外と近かったりして日々発見の連続です。

わざわざ電車に乗って行くような観光地でなくても、自転車なら近くを通るついでに寄ってみよう

という気分になり、楽しみが増えております。

今は自宅周辺10～20キロが私の行動範囲ですが、これからそのエリアをもっと広げていく予定です。

コロナウイルスの影響で社会全体が暗くなっておりますが、皆様も体調管理と事故には気を付けながら、自転車の旅を始めてみるのはいかがでしょうか。



今月の
【3月決算法人】

業種別景況分析

売上高	伸び率		業種区分	件数	黒字件数割合	
	人件費	銀行借入金残高			当期	前期
-12%	-2%	-3%	製造業	13件	77%	85%
4%	-0.1%	0.01%	建設業	61件	72%	77%
4%	6%	-7%	不動産業	19件	79%	84%
-9%	-0.2%	-8%	卸売・小売業	23件	74%	70%
-5%	-4%	-16%	飲食業	4件	50%	75%
-1%	3%	-12%	医療・福祉業	7件	29%	57%
1%	-1%	15%	サービス業&その他業種	57件	68%	65%
-0.1%	0.1%	-3%	全業種合計	184件	70%	73%

今月のコメント

- ◆ 全体的に黒字企業割合が前期を下回りました。
- ◆ 製造業では全体的に売上の減少が目立ち、伸び率が-12%となりました。次いで売上が減少したのが卸売・小売業で-9%でした。とりわけ卸売業の減少が目立っています。
- ◆ サービス業等では銀行借入金残高の増加が+15%と大きく見えますが、積極的な多店舗展開によるもので1社が数値を牽引しました。

【算出方法】

- ・ 前期データを100とし、伸び率を算出しています。
- ・ 売上高と人件費は1社ごとの各伸び率を算出し、サンプル数で平均しています。実態をより正確に反映させるため、イレギュラーな事象によって異常値が出た数値及びサンプルは集計から除外しています。
- ・ 銀行借入金残高は業種の傾向をより正確に反映させるため、それぞれの全社分を合計し、そこから増減率を計算しています。
- ・ 対象となるサンプルは前期・当期両方の数値があるもののみを採用しています。
- ・ 製造業、建設業、不動産業、卸売・小売業、飲食業、医療・福祉業以外の業種はサービス業&その他業種に集約しています。

▶ 次号は4月決算法人の分析です



新人社労士 老松 凛の 事件簿

第二話
前編

老松の日常・・・

新人社労士の老松は、日曜日恒例のカレーの仕込みをしながら、先ごろ相談が寄せられた事案について考えを巡らせていた。カレーは買って来た季節の野菜5種をミキサーにかけ、あめ色に炒めた玉ねぎと鶏肉の鍋に一気に投入し、コトコト煮込む。ルーはS&BとHouse、グリコを少しずつ入れて味の調整をするのだ。これを翌週の夕飯に5日分けて食べる。最近、コロナの影響で在宅勤務の日が多いからか、体重が4キロ増えたのは気になるが、好物のカレーはやめられない。「初めての障害年金請求、どういう進め方をするか」、スパイシーな香りが立ち込める狭いキッチンで、老松は腕組をしながら大きく息を吐いた。それは、先週のことだ。上司の是枝から、社員の知人経由で障害年金の案件が寄せられたから、内容を聞くように言われ、面談をしたのが木曜日のことである。

相談内容は？

木曜日の午後、事務所を訪ねてきたのは、60歳の成田さんという男性で、個人で整骨院を開業しているとのことだ。冒頭に季節の挨拶、簡単な自己紹介を済ますと、成田さんは声を絞り出すように話し始めた。「実は、私の家内が約5年前から気分がムラがあるとか落ち込みがちとかいうか、調子がおかしくなったんです。もともと、きれい好きな性分だったんですけど、何にもやる気が起きないって言っちゃ、洗濯物も放りっぱなし、掃除もしない、一日中家でゴロゴロしてるわで、そりゃ、家の中は大変。もう50も過ぎたから、更年期障害かって疑って、ちょうど、胃がんの経過観察している大学病院の婦人科にもかかるようになったんです。診断は、更年期障害によるうつ状態ということで、薬を出してもらって、飲み始めました。しばらくすると、症状は落ち着いてきて、何とか以前の2割くらいの生活ができるようになり、ほっとしたのもつかの間、今度はまた、人が変わったようになっちゃって、前

兆としては、ある日、だれかれ構わず電話しているなど思っていたら、その後、高額商品の契約してきちゃうわ、高額商品って、老松さんなんだか分かります?」

まだまだ続く成田さんの妻との壮絶な生活とは？

成田さんは、調子が出てきたのか、一気に畳みかけるように話したあと、いきなり質問してきた。老松が「何ですかね、高額といえば、壺でしょうか」と答えると、「高額商品っていえば、ベンツでしょ。あとあれよ、壺っていえば、なんだか怪しげな新興宗教にも入信しちゃって、教祖本を何十冊も売りつけられて、拳句の果てには、結婚相談所にも入会しちゃって、もう、何が何だか、こっちの常識がまったく通用しないんだから、困ったもので。それで、本人に問い質したって、全く覚えていない。相手先には全部事情を説明して謝って回って、契約解除したり、とにかく、家にくるダイレクトメールとかキャッチセールスとか全部申し込んだりしちゃうもんだから、私は、そういうものを目に触れさせないようにしたり、家内が一人にならないように、仕事を切り上げたり、妹に来てもらったり…」。

次回に続く・・・

成田さんは、この数年間背負いこんできた荷物を下ろすように、一つ一つ説明をしていった。老松は話を聞きながら、心が苦しくなっていった。と同時に、何とか力になりたいという思いにかられたが、そもそも、精神疾患で障害年金が受給できるのか。色々頭の中が錯綜するが、今日は最低限、安心して帰ってもらおうと思った。

(加藤 深雪)

次回 成田さんの妻が受けた診断と、老松の提案は？

※この物語はフィクションであり、登場人物はすべて架空のものです。



INFORMATION

DDK DDKコーナー

▶労務セミナーのご案内

「働き方改革」・コロナ禍における

就業規則の見直しと実務対応

- ・講師 石田 仁氏
(経営コンサルタント・社会保険労務士)
- ・日時 11月6日(金) 13時半～16時半
- ・会場 東京芸術劇場6F ミーティングルーム7
- ・資料代 5,000円
- ・対象 経営者・経営幹部・人事労務担当者
就業規則の見直しポイントを詳しく解説します。

▶DDKETCカードのご案内

高速道路利用にあたって、UCカードと提携した法人専用ETCカード(高速利用限定)をお薦めします。①カードごとの月高速利用額に対し割引、②車両名義を問わない、等のメリットがあります。

▶経営セーフティ共済ご加入を

経営セーフティ共済とは、取引先に不測の事態が生じた際に、掛金総額の10倍の範囲内で、無担保・無保証人・無利子の貸付が受けられる制度です。掛金は、税法上損金(法人)または必要経費(個人事業)に算入できます。

●お申込み・問い合わせは 03(3980)8298

一・一会コーナー

第67回定例一・一会開催中止のお知らせ

11月に開催を予定しておりました定例一・一会につきまして、新型コロナウイルス感染症が収束しない状況を受け、会員の皆様、および社員の健康・安全面を第一に考慮した結果、誠に残念ですが開催を中止することになりました。

定例一・一会は、第一経理が創業した1954年から会員の皆様の研鑽と交流を目的として毎年開催してまいりました。このたびは苦渋の決断をせざるを得ない状況となり、楽しみにしていただいていた皆様には、大変ご迷惑をおかけいたしますこと、深くお詫び申し上げます。

新型コロナウイルスの感染拡大は、私たち中小企業の経営に深刻な影響を及ぼし、事業の継続が大きな課題となっております。一・一会、第一経理は今後も皆様の経営にお役に立つべく、様々な取り組みを行っていく所存です。何とぞご理解のほどよろしくお願い申し上げます。

最後になりましたが、一日も早い新型コロナウイルスの収束と、皆様のご健康を心よりお祈り申し上げます。

一・一会 会長 久保山隆之
第一経理 代表 齋藤 正広

放言三昧

毎年私が楽しみにしている夏の甲子園。今年も球児たちの熱戦が例年と変わることなく繰り広げられていた。しかし今年は勝っても負けても1試合だけ、出場校は中止された春の選抜に選ばれていた32校による試合であった。きっと甲子園優勝を目指して日々ハードな練習をしてきた子たちであろう。その子たちにとって優勝という頂点を決める場所が失われてしまったことはどれほど辛かったか想像もできない。もちろん高校球児に限らず夏のインターハ

イも中止であったし運動に限らず世の中の色々なものが中止されている。地元の夏祭りも花火大会も今年は中止であった。自分が思っている以上に本当に世の中は変わってしまい多くのものが失われえてしまった。このような中で自分にできることと言えば感染拡大防止くらいしかない。マスクの着用、手洗い、うがい、不要不急の外出は控える。きっとやらないよりはやったほうが良いだろう。そして1日でも早く元の日常に戻ることを切に願うばかりである。

(A2)